СКОЛКОВО
Московская школа управления



Североуральский городской округ

Свердловская область

Программа развития города





Информация о городе

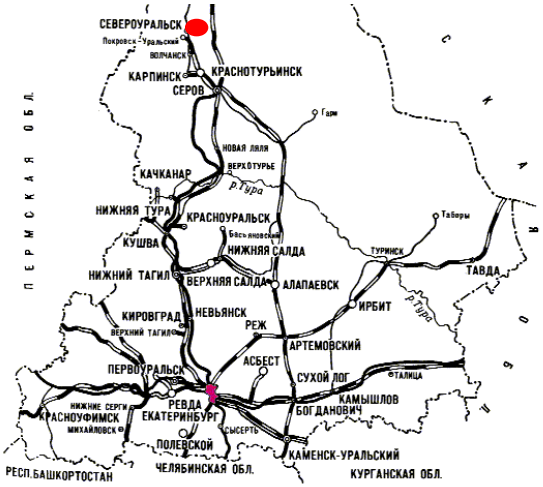
1758 был основан Петропавловский завод (производство чугуна)
1934 создано ГП АО «Севуралбокситруда» (СУБР), входит в состав ОК «Русал»

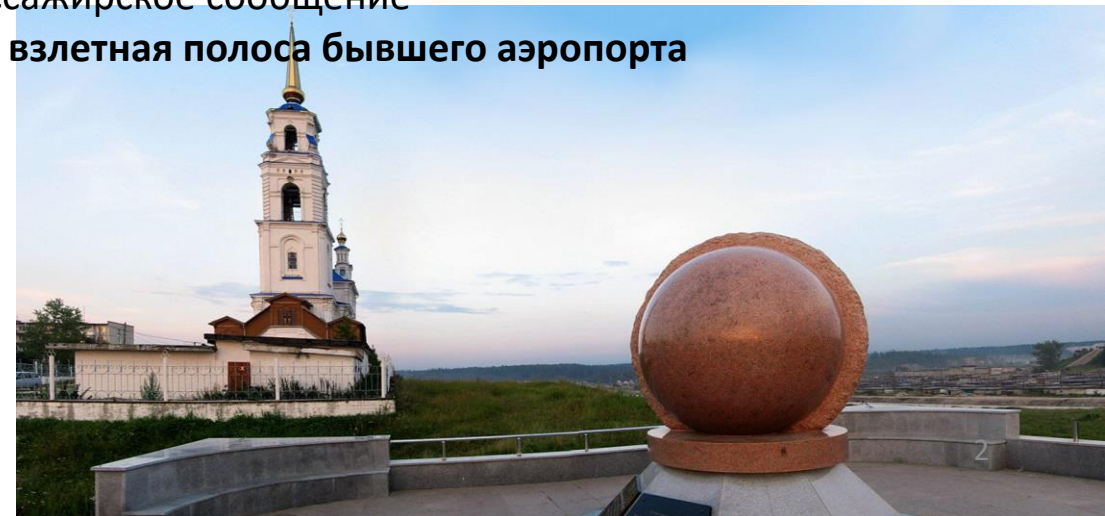
Численность населения – **41 198** человек (снижение на 30 % за 25 лет).
Средний возраст населения – 41,4 лет (в среднем по РФ – 39,5)
Доля занятых на ГП - **25%** трудоспособного населения
Доля ГП в собственных доходах бюджета города – **34,7%**
Средняя заработная плата – **31,65 тыс. руб.** (ниже среднерегиональной на **1,48%**)
Разрыв по уровню з/п: ГП/город (без учета бюджетников) – **53**%
Уровень безработицы – **3,44%** (в среднем по региону – 1,32%)
Федеральная автотрасса «Северный широтный коридор»
Ж/д станция Бокситы (**40% грузооборота** Свердловской области), но утрачено пассажирское сообщение
Сохранилась **взлетная полоса бывшего аэропорта**

Отраслевая структура занятости



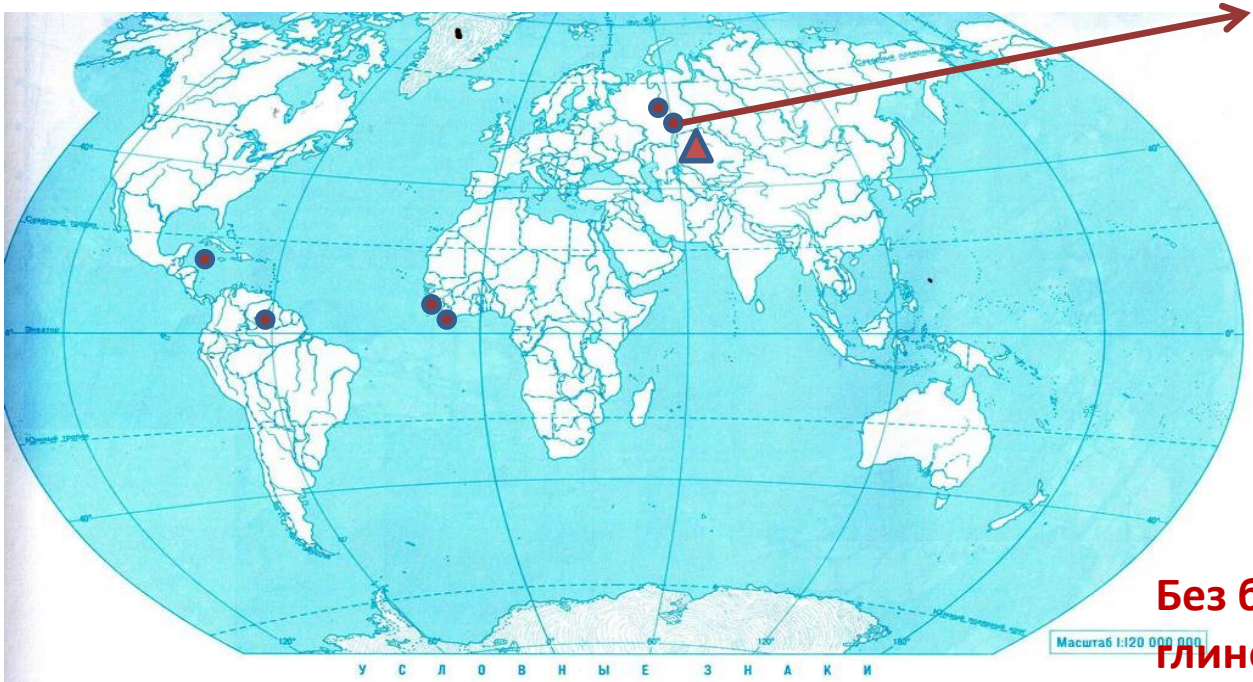
В окружении 6 регионов: ХМАО, ЯНАО, Пермский край, Тюменская, Челябинская и Курганская области





Ситуация на градообразующем предприятии

Карта месторождений бокситов ОК «Русал»



Уникальность СУБРа:

- добыча **подземным способом** (единственное в мире): экологичность + низкое содержание примесей и влаги
- близость к **потребителям**
- **максимальное содержание глинозема** и минимальное - серы

Без бокситов СУБРа производство глинозема - нерентабельно

Численность работающих – **4,5 тыс**. человек.

Пик высвобождения работников: **2010 – 2013** (с 7 тыс. чел.)

2015 – 2030: строительство шахты «Черемуховская - Глубокая» с механизацией процессов добычи и проходки (инвестиции – **10,4 млрд. руб**.).



ГП оптимизировало численность персонала под будущие технологии (высвобождение не ожидается)

Профессиональный тупик города Североуральска

250 выпускников школ

50 чел. → **Североуральский политехникум** (повар, автомеханик, продавец, документовед, бухгалтер)

150 чел. → **ВУЗы** (Екатеринбург, Москва, Санкт-Петербург)

30 чел. → **Техникумы** (Свердловской области)

20 чел. → **Военные училища**



150 из 250 выпускников ежегодно не возвращаются в город

Современную городскую жизнь создавать некому



Приоритеты городской жизни:

- **динамичность**
- **коммуникации**
- **современные элементы городской среды**



Профессиональный тупик шахтеров в 40 лет

Выход на пенсию (70 человек в год)

+ профзаболевания:
- **опорно-двигательной системы**
- **органов дыхания**

25 – 40 (45) лет освоение компетенций и нескольких специальностей - учкомбинат СУБРа + наставничество

В 20 - 24 года поступление на СУБР

З/п на СУБРе на 19% выше, чем по городу



«Короткая вахта» на соседние территории

Вахта на Камчатку, Якутию

Переезд в другой город

- Для **30% семей города** – «профессиональный тупик» и вахта как образ жизни
- **Потеря городом уникальных инженерных и рабочих кадров**
- Выпадение доходов бюджета города по НДФЛ – **5 млн. руб./год** (**2,1%** собственных доходов бюджета)

Перспектива:

город, из которого наши дети должны уехать

41 тысяча человек
население города

Связаны с СУБРом → **22 тысяча человек (53,7%)**

4 тысячи дети

60% уедут (2400 человек) → **150 человек в год**

До необратимой утраты профессионального потенциала – 16 лет



Цели программы развития города на 2017 – 2022 гг.

1. Создание условий для построения здоровой профессиональной траектории шахтеров

2. Создание спектра высокодоходных, современных и уникальных профессий в городе

3. Формирование центра компетенций по медицине профпатологий и радикальное снижение профзаболеваемости

Показатели

- ✓ Полный отказ от вахт (сейчас - 30% семей города)
- ✓ Снижение в 3 раза доли выпускников, не возвращающихся в город после ВУЗов (на 100 человек в год)
- ✓ Создание 1 448 новых рабочих мест с уровнем зарплаты от 70% до 170% от уровня средней зарплаты СУБРа

Снижение профзаболеваемости:

- ✓ за 5 лет - на 40%
- ✓ за 10 лет - до среднероссийского уровня (в 2,5 раза)





СКОЛКОВО
Московская школа управления

5 приоритетных направлений развития Североуральска



1.Высокотехнологичная медицина профзаболеваний и реабилитация

2. Федеральный всесезонный центр спортивной подготовки и туризма на горе Кумба





5. Усиление транспортной доступности города:
- ✓ Авиация (3 вида)
- ✓ Трамвай-поезд

3. Промышленный и событийный туризм

4. Реализация проектов в инвестфазе









СКОЛКОВО
Московская школа управления

Направление 1. Высокотехнологичная медицина профзаболеваний и реабилитация









Радикальное снижение профзаболеваемости: подходы и проблемы

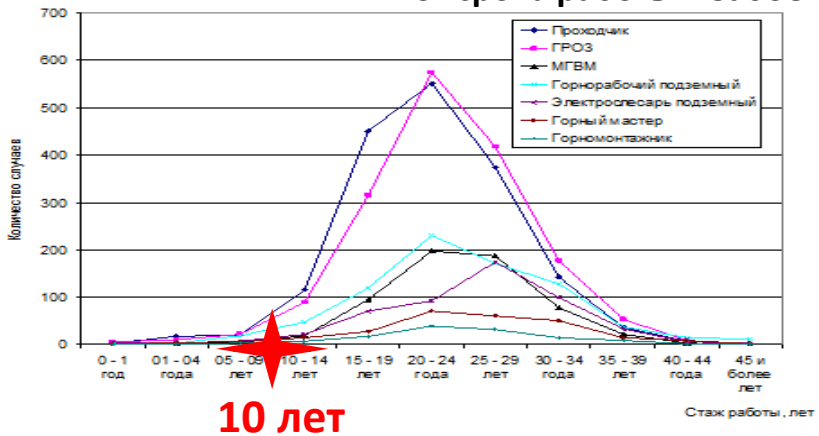
Снижение продолжительности работы во вредных условиях	Технологические инновации для снижения интенсивности факторов риска	Профессиональное медицинское сопровождение и профильные процедуры

~~20 – 25 лет~~

10 лет

(мировой опыт: не > 5 лет, законодательные ограничения)

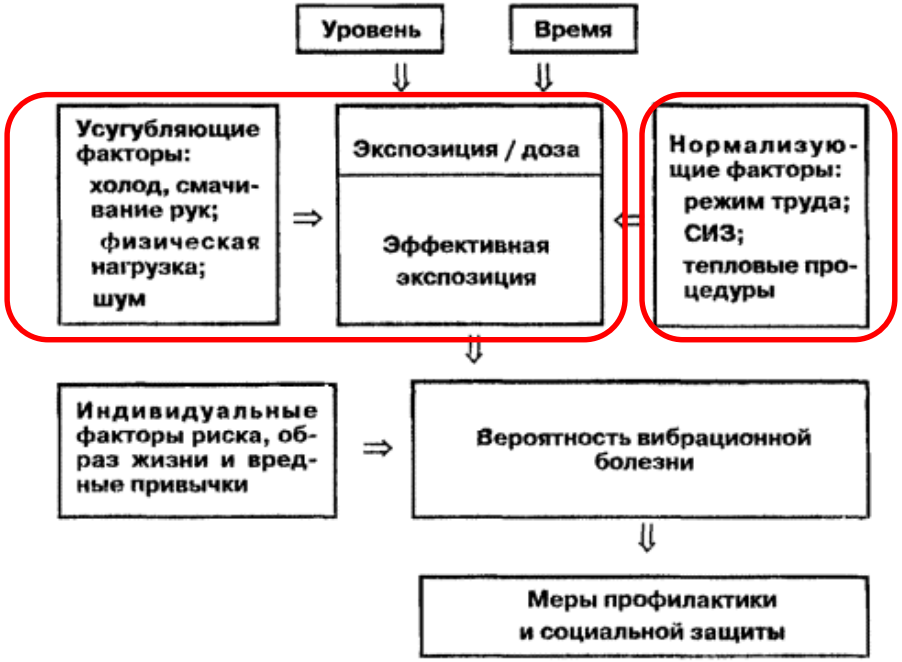
Зависимость профзаболеваемости шахтеров от срока работы в забое



10 лет

- медицинские параметры
- профессиональные параметры

Факторы профзаболеваемости по виброболезни



Проблемы реализации:

- **Дефицит высокооплачиваемых рабочих мест для покидающих СУБР**
- **Отсутствие у покидающих СУБР иных профессиональных навыков**
- **Дефицит профильных медицинских специалистов**

Концепция решения проблемы профзаболеваемости

Поступление на СУБР в 20-25 лет (35-40 чел/год) → Работа в забое в среднем в течение 20 лет → Выход на пенсию в 40 – 45 лет с букетом профзаболеваний → Вахты, низкооплачиваемая работа, отъезд

Единственный действенный метод – сокращение стажа работы в забое.

Пороговое значение наименьшего риска – 10 лет.

Поступление на СУБР увеличить до 70 – 80 чел/год → Работа в забое не дольше 10 лет (по желанию) → Выход молодых, здоровых людей (возраст 30-35 лет) → Переобучение по региональной программе. Условие – стаж в забое от 8 лет

Новая региональная программа профилактики профзаболеваний и переобучения.

Трудоустройство на высокооплачиваемые рабочие места, создаваемые в рамках Программы развития Североуральска

РЕЗУЛЬТАТЫ:

1. **Радикальное снижение заболеваемости виброболезнью и силикозом**
2. **Популяризация работы шахтера**
3. **Новые возможности целевой профподготовки и получения новой, престижной профессии для североуральцев**
4. **Выход Североуральска и региона в целом из лидеров антирейтинга профзаболеваемости**

От снижения профзаболеваемости – к центру компетенций медицины профпатологий

В Свердловской области нет профильных медицинских учреждений, специализирующихся на лечении профзаболеваний, характерных для шахтеров, недостаточные условия для текущего профильного медицинского сопровождения работников «группы риска». Проблема характерна для 18 городов региона, в числе градообразующих предприятий – 9 крупных компаний (ОК «Русал», УГМК, ЕВРАЗ, УВЗ, ТМК, Ураласбест, ВСМПО, Высокогорский ГОК, Березовское РУ)

Создание Федерального центра профпатологий в Североуральске:

- Объективная диагностика на территории города, телемедицина
- Профильное текущее медицинское сопровождение шахтеров
- Возможность совместного проведения научно-исследовательской работы медиками и инженерами для совершенствования условий труда работников «группы риска»
- Решение проблем профзаболеваемости в региональном масштабе
- Создание специализированного центра компетенций федерального значения



Планируется ГЧП на базе Североуральской ЦГБ и санатория «Серебряный меридиан» совместно с ОК «Русал»

- Акцент на профилактику профзаболеваемости в пятилетней программе Губернатора Свердловской области
- Получена поддержка Правительства Свердловской области и ОК «Русал»
- Рассматриваются возможности софинансирования реализации проекта за счет средств ФСС
- Поддержка Североуральского общества шахтеров-инвалидов
- Возможность реализации партнерской образовательной программы по высокотехнологичной
- Возможности сотрудничества по направлению ортопедия со Златоустом (спортивная ортопедия и ортопедия профзаболеваний)

Программа снижения профзаболеваемости: цели и ожидаемые результаты

Цель I этапа (2017 – 2022 гг.) – кардинально снизить уровень профзаболеваемости по г.Североуральску и Свердловской области (за 5 лет на 40%, за 10 лет – в 2,5 раза)

Цель II этапа (2018 – 2023 гг.) – стать центром компетенций в профилактике и лечении профзаболеваний опорно-двигательного аппарата и органов дыхания

Сейчас

- Гарантированное получение профзаболеваний шахтерами СУБРа
- Медицинские осмотры и симптоматическое лечение

Будет

- Работа во вредных условиях в **ограниченный период** минимального риска профзаболеваемости
- **Индивидуальное медицинское сопровождение** работников группы риска с применением передовых технологий, ориентированных на конкретное профзаболевание
- **Кооперация научного сообщества медиков и промышленников** по совершенствованию технологий производства и условий труда

Рабочие места: **23**
Инвестиции:
300 млн. руб.
Средняя з/п: **59 400 руб.**
НДФЛ:
1,9 млн. руб./год

СКОЛКОВО
Московская школа управления

Направление 2.
Федеральный всесезонный центр спортивной подготовки и туризма на горе Кумба











Горнолыжные центры и санно-бобслейные трассы в РФ и в мире

Один из самых престижных в мире горнолыжных курортов - Санкт-Мориц (Швейцария), который имеет горнолыжные склоны, лыжно-биатлонный стадион и санно-бобслейную трассу мирового класса

В УРФО и ПФО только Североуральск и Златоуст имеют перепад высот более 500 м (Остальные с перепадом более 500 м – Мурманск, Сибирь, Дальний Восток и Кавказ)

В мире:

327 горнолыжных центров

75 лыжно-биатлонных стадионов

13 санно-бобслейных трасс (Германия-4, РФ-2, США, Канада, Австрия, Швейцария, Норвегия, Франция, Латвия)

В России:

Более 100 горнолыжных центров (12,6% с перепадом высот до 100 м; 65,3% - от 100 до 500 м; 22,1% - более 500 м).

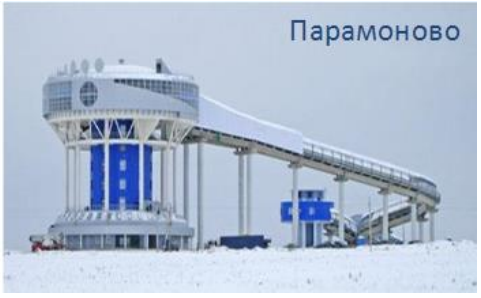
9 лыжно-биатлонных стадионов

2 санно-бобслейные трассы Сочи, Парамоново (Подмосковье)





Короткий сезон, дорого, искусственное намораживание



Не горная местность, искусственное намораживание

- **Российские спортсмены по санному спорту, бобслею и скелетону тренируются в Инсбруке (Австрия)**
- **Также не обеспечены тренировочными площадками в РФ молодые олимпийские виды спорта: фристайл (4 дисциплины), сноуборд (3 дисциплины)**

Кардинальное удешевление строительства и содержания санно-бобслейной трассы

Североуральск (проектное предложение)

Технологические решения:

1. Строительство трассы.

Деревянный желоб, на естественном рельефе, без эстакад

2. Содержание трассы.

- ✓ Естественное намораживание льда
- ✓ Для ремонта достаточно заменить любой ‘элемент деревянного желоба



Стоимость проекта:

- ❖ Стоимость строительства 115 млн.руб.
- ❖ Стоимость содержания 8 млн.руб.

Подмосковье, Сочи (существующие трассы)

Технологические решения:

1. Строительство трассы.

Железобетонный желоб с холодильной системой намораживания льда, сложные эстакады и башни

2. Содержание трассы.

- ✓ Намораживание с помощью холодильной системы
- ✓ Для ремонта используются дорогостоящие мат-лы



Стоимость проекта:

- ❖ Стоимость строительства: Сочи – 9 млрд руб, Подмосковье - 3 млрд. руб.
- ❖ Стоимость содержания: свыше 500 млн.руб.

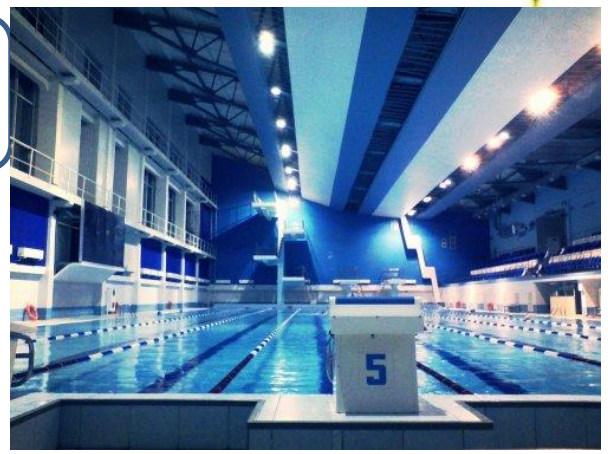
За счет конфигурации склона, технологических решений и климатических преимуществ, удешевляется строительство - в 26 раз, содержание - в 63 раза

Концепция создания Федерального всесезонного центра спортивной подготовки и туризма на горе Кумба

- Конфигурация склонов Кумбы подходит для трасс любой сложности
- Снежный покров: октябрь – май
- Комфортный среднетемпературный режим



- Всесезонность: спорт, туризм, оздоровление
- Сервис высокого уровня
- Восстановление работы аэропорта и пассажирских ж/д перевозок
- Блок спортивной медицины
- Развитие волонтерского движения



Завершается реконструкция плавательного бассейна с длиной дорожки 50 метров и вышками 3, 5 и 10 метров



Виды спорта будущего ЦОП:

- **Бобслей, скелетон и санный спорт**
- Лыжные гонки, горнолыжный спорт, фристайл, сноуборд, в т.ч. технически сложные олимпийские дисциплины: могул, акробатика, ски- и борд-кросс, хаф-пайп, слоуп-стайл, биг-эйр

Поддержка Федерации санного спорта РФ, Ассоциации лыжных видов спорта РФ, Регионального правительства и выдающихся спортсменов

Туристическая концепция Федерального всесезонного центра на горе Кумба

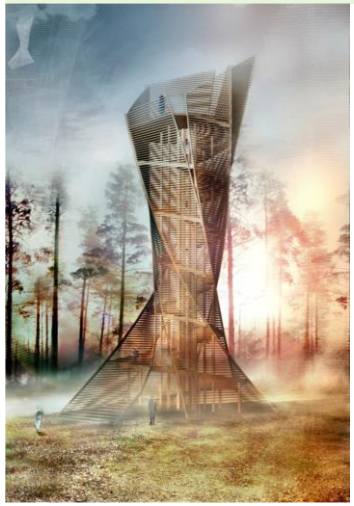
Основные бренды для продвижения:

- ✓ Главный Уральский хребет
- ✓ Перевал Дятлова





Трафико-генерирующие объекты притяжения



Смотровая башня и туристские тропы к ней



«Башня приключений»



Всесезонный тюбинг

Основные направления туризма:

- ✓ Активный и экстремальный отдых (троллей «Гремучая змея», веревочный парк и другие аттракционы)
- ✓ Отдых для всей семьи (ледовый каток, анимация, родельбан, эко-тропы)
- ✓ Оздоровление и любительский спорт (фитнес-тропа, парк канатоходцев, мини-гольф парк, йога-тропы, лучно-арбалетный тир и др.)
- ✓ Турпоходы на Главный Уральский хребет и экскурсии на Перевал Дятлова
- ✓ Сплавы по рекам Сосьва, Вагран
- ✓ Спортивная охота и рыбалка
- ✓ Агротуризм (п. Баяновка)

Основные виды туризма в рамках всесезонного центра на горе Кумба



Турпоходы на Главный Уральский Хребет

Катание на лошадях и велопрогулки

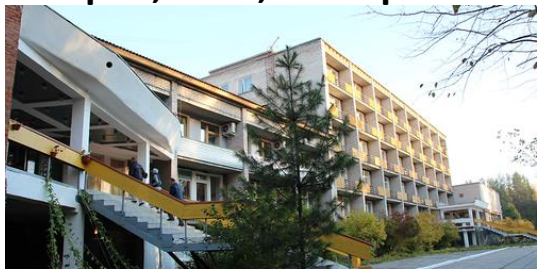




Сплавы по рекам Сосьва, Вагран, Велс, Вишера



Технические виды спорта, джипинг, снегоходы и квадроциклы



Профилакторий с грязе-лечением (сапропель)



Спортивная охота и рыбалка (хариус и таймень)





п. Баяновка - агротуризм

Обеспечение высокого уровня сервиса





Гостиница при спорткомплексе будет включать:

- *Блок медицинского сопровождения;*
- *Бассейн и тренажерный зал.*

Рядом с гостиницей будет создана инвестиционная площадка для строительства гостевых домиков общей вместимостью 1 000 мест.



Управляющая компания обеспечит будущих инвесторов необходимой инфраструктурой и будет осуществлять контроль за уровнем сервиса, в соответствии с условиями отбора.

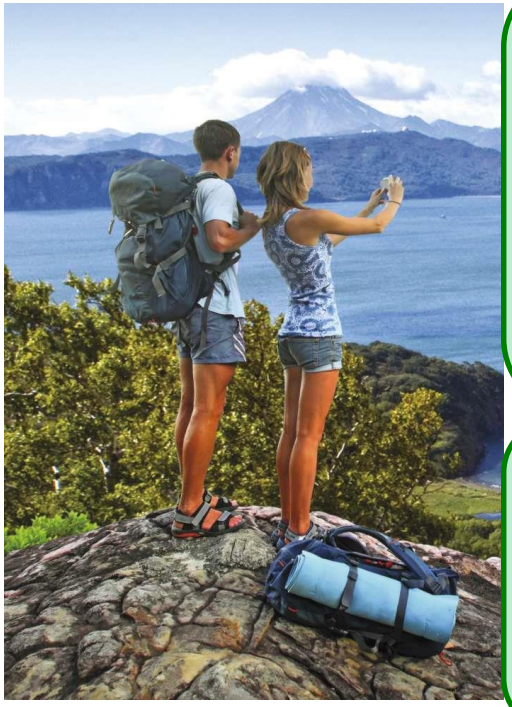
- ✓ **Партнерская образовательная программа с <u>Сочинским государственным университетом</u> (ноябрь – заключение соглашения)**
- ✓ **Сеть межобъектовых трансферов и навигация**
- ✓ **Современные системы связи**

Федеральный всесезонный центр спортивной подготовки и туризма на горе Кумба: 3 горизонта реализации

1 этап (2017 – 2020 г.г.):

- Создание объектов: плотина, подъемники, трасса натурбана, горнолыжные спуски, сноупарк, гостиничный комплекс
- Создание ШОР и Федерального Центра олимпийской подготовки
- **Североуральск – основная региональная тренировочная база** по ряду видов спорта
- **Североуральск – центр северной природно-рекреационной туристической зоны Свердловской области**





2 этап (2019 – 2025 г.г.):

- Санно-бобслейная трасса, трассы фристайла и сноуборда
- **Проведение межрегиональных и федеральных тренировочных сборов и соревнований**
- **Участие в межрегиональных спортивно-туристических проектах (города Урала)**
- Североуральск – один из ключевых туристических центров УрФО

3 этап (с 2022 года):

- Тренировочный разгонный модуль СБТ
- **Североуральск – место спортподготовки российских и зарубежных команд, проведения международных соревнований.**
- **Североуральск – в туристических сборниках международного уровня**

Рабочие места:
1228
Инвестиции:
2,2 млрд. руб.
Средняя з/п:
33 100 руб.
НДФЛ:
56,4 млн. руб./год

СКОЛКОВО
Московская школа управления

Направление 3.

Промышленный и событийный туризм









Промышленный туристический парк – современный тренд

В РФ промышленных туристических парков нет



Подземные музеи в шахтах в РФ:

- **1 действующий (г. Пешелань, Нижегородская обл.)**
- **1 строящийся (г. Березовский, Свердловская обл.)**

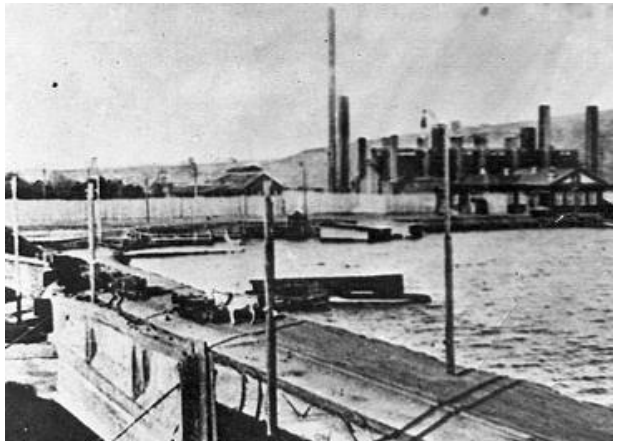


Единственный в мире промышленный туристический парк

Эмшер парк, Рурская область:
35 муниципалитетов, 2,5 млн. жителей, сеть объектов промышленного туризма
Объем инвестиций: **6 млрд. евро**
Ежегодный турпоток: **500 тыс. человек**

Межмуниципальный промышленный парк «Богословский горный округ»

Богословский горный округ — самый северный горный округ на Урале, располагавшийся в Верхотурском уезде Пермской губернии.
В Североуральске сохранилась **реальная незатопляемая шахта XVIII века** – Воскресенская.
Действующий музей минералов «Штуфной кабинет» и **группа энтузиастов – инициаторов проекта**



Североуральск, Краснотурьинск, Карпинск, Волчанск, Серов

Основные элементы концепции:

- ✓ Участие 5 муниципалитетов Свердловской области
- ✓ Музейно-исторические объекты (шахта-музей и полноразмерный макет завода)
- ✓ Образовательное ядро (кузница и камнерезный цех)
- ✓ Выставочные комплексы (горно-шахтное оборудование и коллекция минералов)
- ✓ Экскурсионный маршрут в пещере «Петропавловская»







Состав объектов и целевые показатели Промышленного туристического парка «Богословский горный округ»

- Ядро: **шахта «Воскресенская», Краеведческий музей, церковь Петра и Павла, макет медеплавильный и железоделательный завод**
- Размещение на территории комплекса: **действующей кузницы и камнерезного цеха (мастер-классы), выставки горно-шахтного оборудования**
- Соединение с **пещерой «Петропавловской»** и размещение в ней **коллекции минералов**





Рабочие места: **10**
Инвестиции:
100 млн. руб.
Средняя з/п: **18 000 руб.**
НДФЛ: **250 тыс. руб./год**

Поддержка жителей города, Министерства культуры Свердловской области, ОК «Русал» (СУБР и БАЗ)

СКОЛКОВО
Московская школа управления

Направление 4.

Реализация проектов в инвестиционной фазе







Проекты в инвестиционной фазе

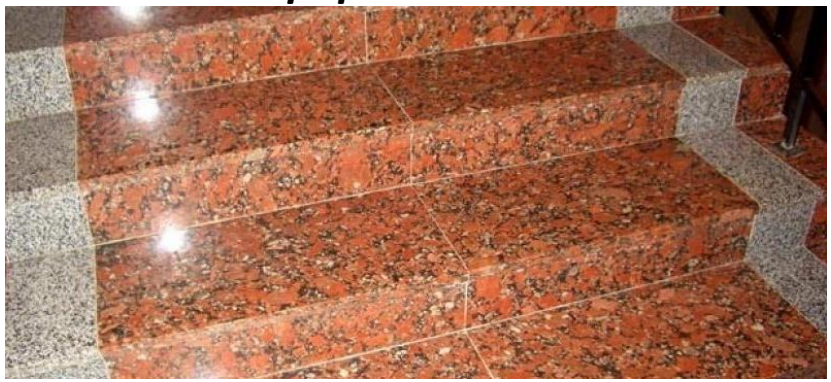
1. «Переработка природного поделочного камня»: участие в межрегиональном промышленном проекте

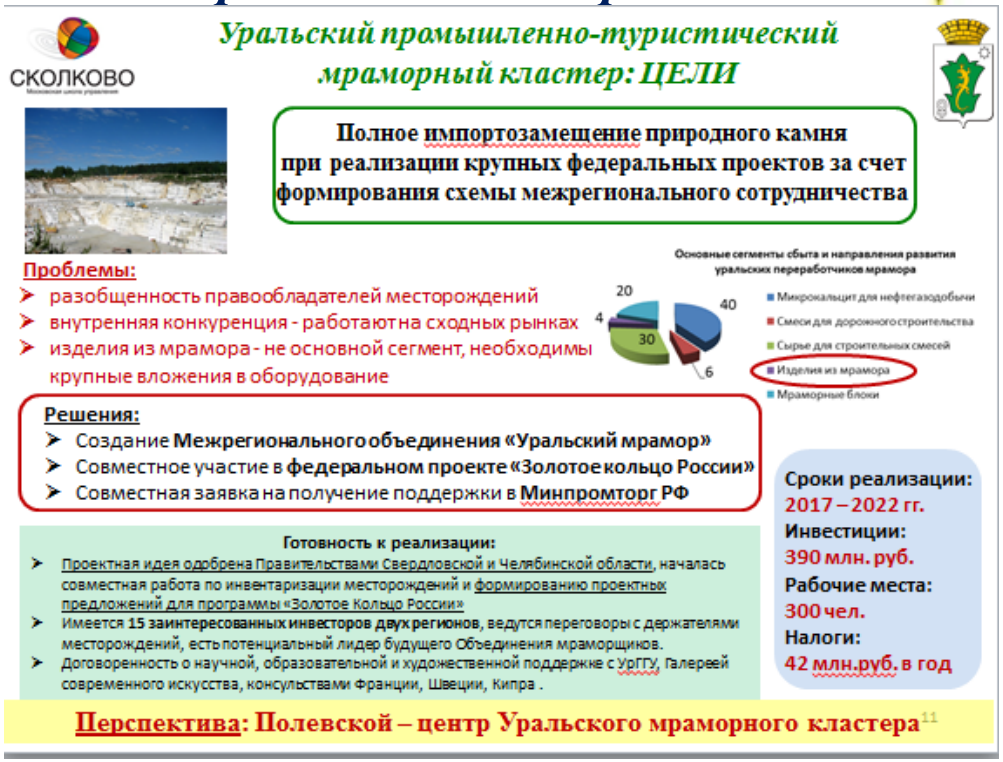


Месторождение **гранодиаритов** в п.Покровск-Уральский

Инвестор: **ООО «Уральский щебень»**

*Расширение и перевооружение производства для **изготовления изделий из природного камня***





Участие **Североуральска** в **межрегиональном проекте**, инициированном моногородом **Полевской**

Необходимая поддержка: субсидирование (региональный ФРП) , кредит МСП-банка (**60 млн.руб.**)

Срок реализации: **2017-2018 гг.**

Рабочие места: **29** Инвестиции: **125 млн. руб.**

Средняя з/п: **45 500 руб.**

НДФЛ: **1,8 млн. руб./год**

СКОЛКОВО
Московская школа управления

Направление 5.

Усиление транспортной доступности города:

- ✓ Авиация (3 вида)
- ✓ Трамвай-поезд



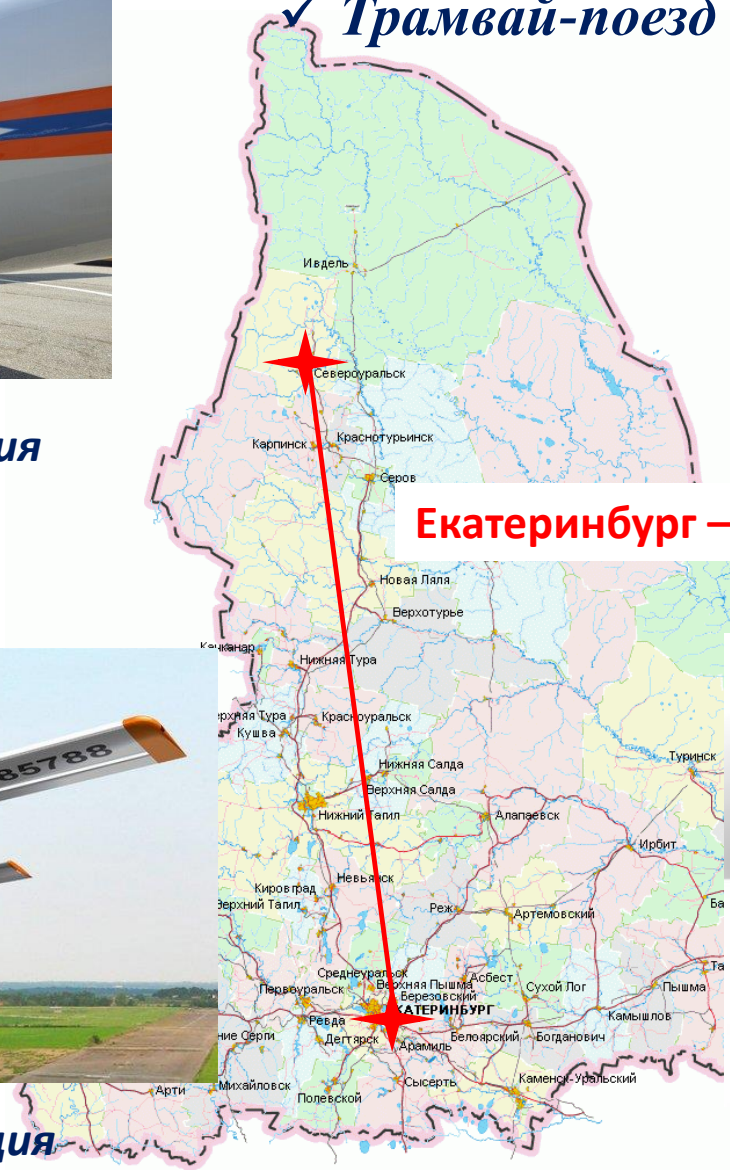
1. Санитарная авиация



3. Легкомоторная авиация



2. Региональная авиация

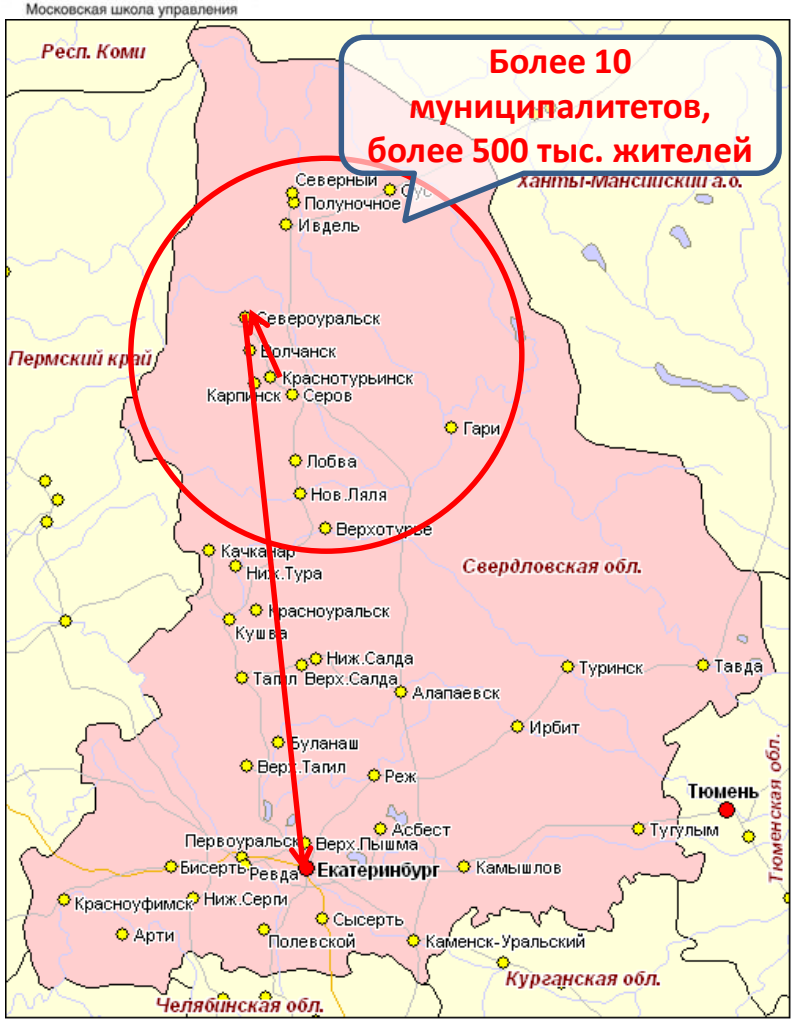


Екатеринбург – Североуральск: 450 км



4. Трамвай - поезд

1. Санитарная авиация – спасение жизней



Смертность в результате длительной перевозки экстренных больных на примере Североуральска

	2015	2016	7 мес. 2017
Перевезено	1 040	1 203	500
Умерли, не дождавшись перевозки	22	43	17
Умерли в машине	13	6	4
Не удалось спасти после перевозки	27	33	25
Итого умерли	**62**	**82**	**46**

Стоимость перевозки реанимобилем: **45 тыс. руб.**

Стоимость рейса вертолета МИ-8: **1 млн. руб.**

Доставка в экстренных случаях производится единственным на севере области реанимобилем: не менее 7 часов (500 км)

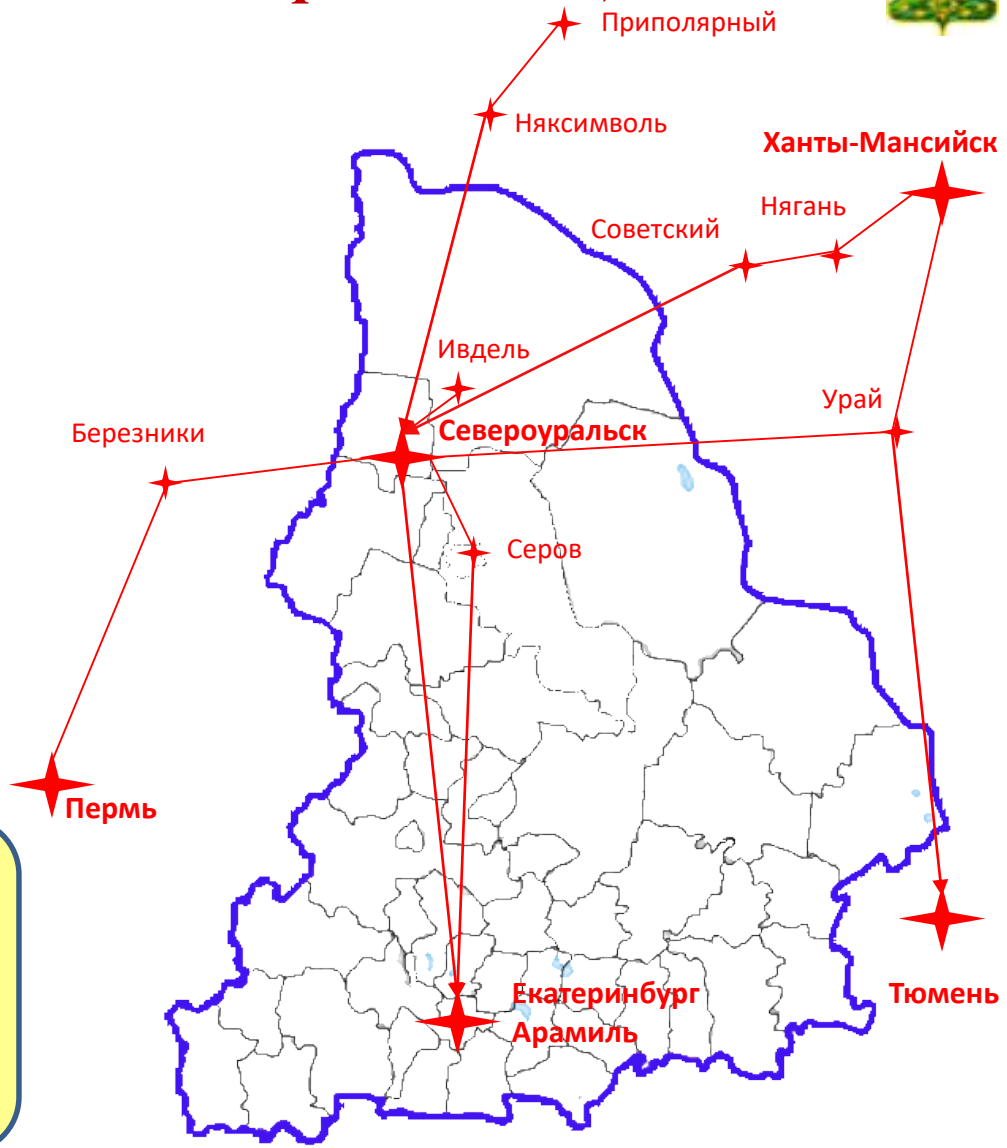
Проектное предложение:

Перелет самолетом типа АН-2, Т 101 из Североуральска в Екатеринбург: 1,5-2,5 часа

Примерная стоимость рейса: **50 тыс. руб.**

Североуральский аэропорт – основная региональная база санитарной авиации

- ✓ Восстановление аэропорта
- ✓ Связь с действующими аэродромами, восстановление заброшенных аэродромов (при необходимости)
- ✓ Разработка маршрутной модели на весь регион и смежные территории, расчет количества самолетов
- ✓ Определение количества реанимобилей и мест их дислокации



- ❖ Спасение жизней в экстренных ситуациях
- ❖ Обслуживание спортивных мероприятий на Кумбе и других объектах

Восстановление аэропорта в Североуральске – шаг к развитию трех видов авиации

В Североуральске сохранилась **в удовлетворительном состоянии** взлетно-посадочная полоса **с твердым покрытием**, длиной **1430 м**

1. Санитарная авиация



- **Спасение жизней**
- **Сопровождение спортивных мероприятий**

2. Региональная авиация



- **Базовое условие реализации проекта «Кумба»**
- **Усиление деловых связей, новые возможности для реализации инвестпроектов**
- **Активизация турпотока**

3. Легкомоторная авиация



- **Реализация потенциала Североуральского аэроклуба и клубов других территорий**
- **Проведение зрелищных мероприятий (авиашоу, слеты и др.)**

Рабочие места:
20
Инвестиции:
150 млн. руб.
Средняя з/п:
39 000 руб.
НДФЛ:
1,1 млн. руб./год

- Изучен опыт региональной авиакомпании **«Оренбуржье», ведется подготовка предложений по субсидированию из** федерального и регионального бюджета
- Ведется определение состава будущего авиапарка, переговоры с разработчиками самолетов
- Поддержка Правительства Свердловской области и ОК «Русал» (планируется участие в проекте компаний «Урбаника» и «Базэл-авиа»)
- С учетом субсидий авиаперевозчикам стоимость авиабилета Североуральск – Екатеринбург составит до **1 500 руб.** (стоимость билета на автобус: **1 200 руб.**)

4. «Трамвай – поезд»: совместный проект Североуральска, Усть-Катава, РЖД и ОК «Русал»

Трамвай-поезд — концепция, в соответствии с которой трамваи могут использовать инфраструктуру железных дорог наравне с обычными поездами. Таким образом, становится возможным создание комбинированных транспортных систем, сочетающих преимущества обоих видов транспорта (трамваев и поездов железных дорог). Первая система такого типа начала действовать в 1992 году в Карлсруэ (Германия).



Предлагаемая схема движения трамвая - поезда

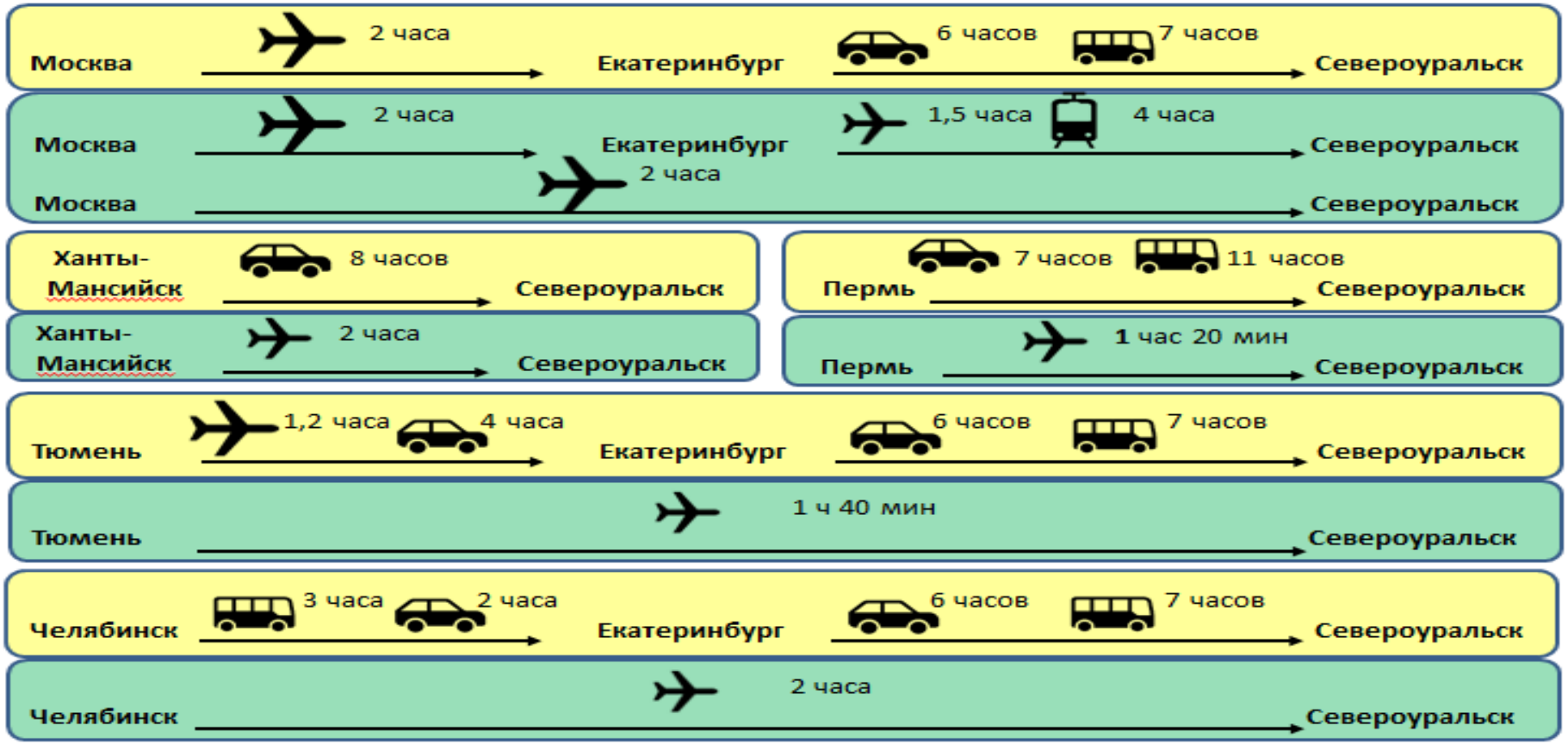


- Усть-Катавский вагоностроительный завод: проектирование и поставка подвижного состава (проведены переговоры)
- РЖД: доступ к ж/д инфраструктуре (планируются переговоры с участием Губернатора)
- ОК «Русал»: доступ к ведомственной ж/д инфраструктуре (ведутся переговоры)

Результат: регулярное пассажирское ж/д сообщение для 5 муниципалитетов

СКОЛКОВО
Московская школа управления

Усиление транспортной доступности Североуральска и связей с соседними регионами



Результаты:

- ✓ **<u>В 4 раза быстрее</u>, меньше пересадок**
- ✓ **Эффективные связи в пределах <u>6 регионов</u>**
- ✓ **Ключ к успеху <u>крупных проектов, межтерриториальные проекты</u>**
- ✓ **<u>Открытость города</u>, развитие коммуникаций и сообществ**

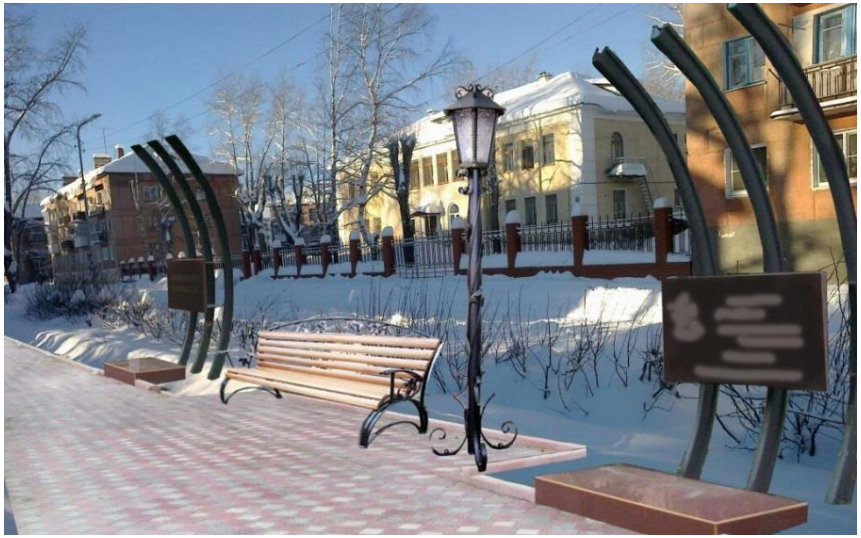
СКОЛКОВО
Московская школа управления

Североуральск: новый образ города

1. Новая профессиональная структура и профподготовка
2. Изменение социальной жизни города
3. Развитие городской среды









1. Новая профессиональная структура и возможности переобучения СУБРовцев

Специальность	Ср. з/п, тыс. руб.	Кол-во мест	Вакансии для СУБРа
Медики высокой квалификации	40-80	15	
Тренера, инструкторы	60	38	26
Служба авиационной безопасности	40	10	10
Камнерезы	45,5	29	29
МСП (узкие специалисты)	60	115	65
Техперсонал высокой квалификации:			
- Обслуживание оборудования	50	10	
- Техобслуживание самолетов	45,7	7	7
- ИТ – специалисты	40	5	
- Инженерное обслуживание	40	10	10
- Ремонт спортинвентаря и оборудования	40	10	10
- Ремонт мотовездеходной техники	40	5	5
- Обслуживание АЗС	40	6	6
- Обслуживание ветрогенераторной установки	40	5	5
- Управление ратраками	40	4	4
- Техобслуживание подъемников	40	6	6
- Прочие	40	13	13
ИТОГО		288	196

Специальность	Ср. з/п, тыс. руб.	Кол-во мест	Вакансии для СУБРа
Младший обслуживающий персонал	15,3	157	
Охрана, спасатели	25	90	90
Музейные работники	18	10	
Преподаватели, инструкторы	23,3	35	20
МСП (традиционные специальности)	31,2	750	200
ИТОГО		1057	310



Уровень средней заработной платы по разным проектным направлениям: от 70 до 170 % от уровня зарплат СУБРа

37,6 % новых рабочих мест – возможно переобучение СУБРовцев

Результат: расчетная модель движения трудовых ресурсов



Перспективный объем трудовых ресурсов для вовлечения в новые проекты - более 3000 человек

2. Изменение социальной жизни города

Основные проблемы и порочные стереотипы социальной жизни города

1. Стереотип временщиков и неверие в будущее города:

- «сроки жизни» города связывают с перспективой СУБРа
- Отсутствие реальных профессиональных альтернатив работе на СУБРе
- Североуральск – транспортный тупик Свердловской обл.(утрачено пассажирское ж/д и авиасообщение, удаленность от Екатеринбурга 450 км)

2. Молодежи (от 10 до 17 лет) нечем заняться в свободное время (как следствие, асоциальное поведение и небезопасность молодежных развлекательных мероприятий).

3. Городские официальные праздники – единственный повод собраться вместе.

4. «Закрытость» общественных мероприятий локального характера (в-основном для субровчан).

5. Утрата позитивных городских традиций (например, встречи молодежи на последнем сеансе в городском кинотеатре).

6. Отсутствие целевой общественной поддержки молодых семей, как социальной категории (от медицинской поддержки молодых родителей до социальных проектов).

Новые социальные приоритеты



3 основных блока изменений:

- ✓ Усиление общественного актива города
- ✓ Увеличение потенциала городских мероприятий
- ✓ Развитие городского предпринимательства с акцентом на целевые социальные приоритеты



3. Развитие городской среды

Городской центр инновационных технологий (по типу FabLab)

Создание системообразующего пространства, включающего созданный на базе образовательных организаций сетевой профориентационный проект (кванториум)



Инвестиции: 65 млн. руб
Бюджет 55 млн. руб.
Частные 10 млн. руб

Строительство нового здания с необходимыми для проекта структурами, приобретение оборудования

Молодежный парк

К 260-летию села Петропавловского – Североуральска в 2018 году. Развитие культурно-образовательной среды.



Инвестиции: 14,5 млн. руб.
Бюджет 7 млн. руб.
Частные 7,5 млн. руб.

Освещение, фонтан, малые игровые и спортивные формы

Парк «Сосновый бор»

Создание площадки в городской среде для скандинавской ходьбы, лыжных трасс для маленьких, теннисной площадки, велодорожки и контактного мини зоопарка



Прогулочные дорожки, места для отдыха, малые спортивные формы, коррекция ландшафта и освещения
Инвестиции: 2 млн. руб. (бюджет)

Георгиевский парк и Аллея художников

Создание интерактивного социокультурного пространства для презентации молодежных инициатив и активного отдыха. Историческая перспектива, связь поколений

Инвестиции: 18 млн. руб.
Бюджет 15 млн. руб.
Частные 3 млн. руб.

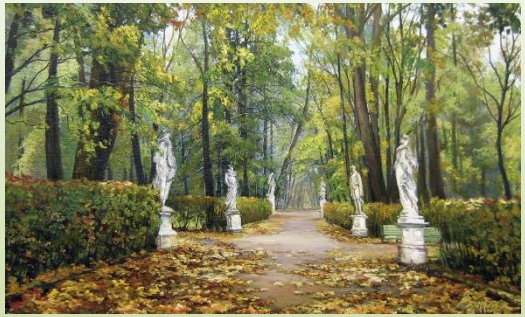


Ограждение, интерактивное пространство (зимой каток, летом скейтинг и т.п.), публичный экран, памятник Георгию Победоносцу, и игрушки из чугуна

3. Развитие городской среды (продолжение)

Сквер художников «Яблоневый сад»

Создание городской творческой среды и площадки для презентации персонального творчества



Прогулочные дорожки, танцпол, ограждение, место под вернисаж

Бюджетные инвестиции 1 млн. руб.

Роща памяти в п. Калья

Посвящаем всем, кто приближал победу в Великой отечественной войне



Памятник, историческая площадка, малые игровые формы, воркауты

Инвестиции: 15 млн. руб.

Бюджет 12 млн. руб.

Частные 3 млн. руб.

Парк экстремальных видов спорта

Создание экологической среды для активного отдыха. Проведение событийных мероприятий городского и регионального уровня в центре города.



Рампы для скейтборда, малые спортивные формы для экстремального спорта, воркаут

Инвестиции: 23 млн. руб.

Бюджет 18 млн. руб.

Частные 5 млн. руб.

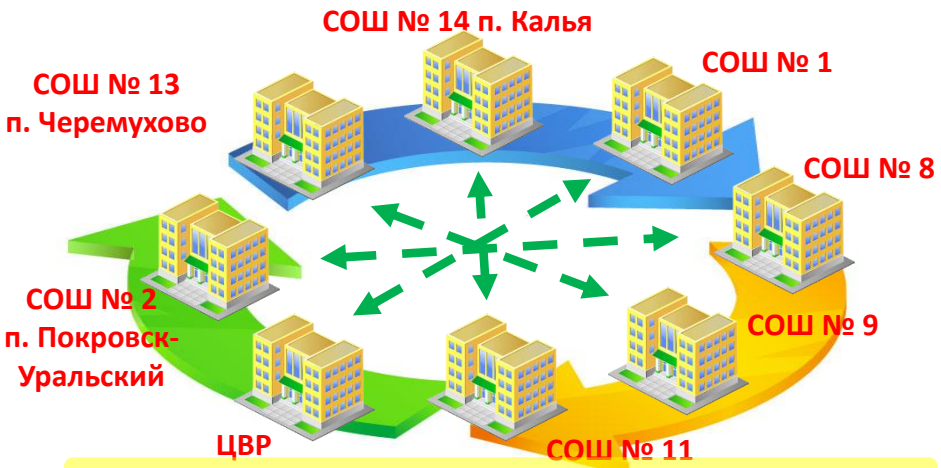
Общий объем инвестиции: 278,5 млн. руб.

Бюджет 170 млн. руб. (61%)

Частные 108,5 млн. руб. (39%)

Сетевой кванториум – основа для формирования нового «креативного ядра» города

Сетевое взаимодействие школ



Руководитель проекта – Ощепкова И.Н.

Реализованные этапы:

- Школьная мастерская технического труда и творчества (п. Черемухово)
- Центр технического творчества и камнерезного искусства «Яшмовая школа» (п. Калья)



7 квантов:

- *Аэроквантум (п. Черемухово)*
- *Космоквантум*
- *Биоквантум*
- *Нейроквантум*
- *Квантум «Промышленный дизайн» (п. Калья)*
- *IT-квантум*
- *Робоквантум*

Необходимые мероприятия:

- ✓ Строительство нового помещения под задачи кванториума
- ✓ Участие в региональных программах: Доступное дополнительное образование для детей, «Уральская инженерная школа»
- ✓ Организация трансфера между образовательными учреждениями

Ориентир: Детский кванториум в г. Набережные Челны

Объем инвестиций: 54,5 млн. рублей

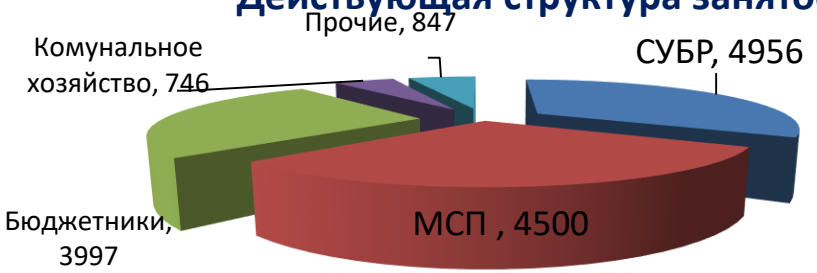
Необходимая поддержка:

Частные инвесторы (Русал, МСП): 10,5 млн. рублей
Госпрограммы: 44 млн. рублей

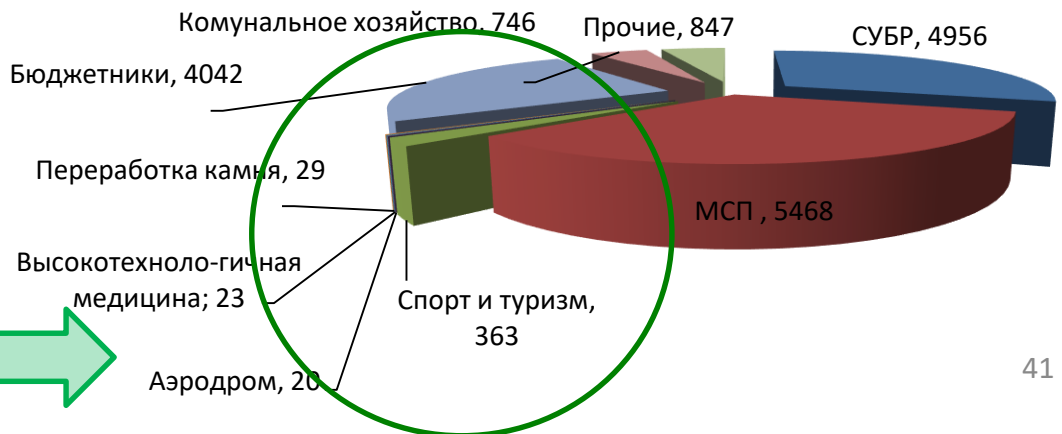
Итоговый экономический эффект Программы развития города

Показатели	Проект Кумба	Базовый аэропорт	Медицинский центр	Переработка камня	Туризм	Прочие	ИТОГО
Инвестиции, млн. руб. ❖ Частные ❖ Бюджетные	2 200 1 000 1 200	50 50 0	300 250 50	125 125 0	100 10 90	373 373 0	**3 148** **1 808** 1 340
Окупаемость, лет	5	4	3	2	7	2-3	
Средняя зарплата, руб.	33 100	39 000	59 400	45 500	18 000	25 000	33 533
НДФЛ, млн. руб. всего в т.ч. в местный бюджет	56,4 23,69	1,1 0,46	1,9 0,80	1,8 0,76	0,25 0,11	0,6 0,252	**62,055** 26,072
Рабочие места	1 228	20	23	29	10	103	**1 448**

Действующая структура занятости, чел.



Перспективная структура занятости, чел.



Новых рабочих мест – 1448, в т.ч. высокодоходных и перспективных – 322 (21,4%)

Необходимые меры федеральной и региональной поддержки

МСП-банк
Привлечение заемных средств

Региональный ФРП
Субсидирование затрат на оборудование

ФРМ
Инфраструктурная поддержка проектов:
- ✓ *Федеральный центр на горе Кумба*
- ✓ *Гидроаэродром и центр обслуживания авиатуристов*

Финансирование из ФЦП

Объекты	Сумма, млн. руб.	ФЦП (Министерство)
Субсидирование региональных авиаперевозок из Федерального и регионального бюджета	Производится расчет	Минтранс, региональный бюджет
ЦОП на горе Кумба	1 100	Минспорт
2-я и 3-я очередь ЦГБ	300	Минздрав
Сетевой кванториум	65	Минобр
Парки и места отдыха	50,5	Минстрой
Парк экстремальных видов спорта	23	Минстрой
Итого	**1 538,5**	

На 1 рубль федеральных средств получим 1,35 рубля частных инвестиций

Структура управления реализацией Программы развития города

Управляющий совет (регион, город, ФРМ)

Экспертный совет по реализации Стратегии Североуральского городского округа

Муниципальный проектный офис

Проектная группа по развитию новых технологий и межмуниципального сотрудничества

Проектная группа по развитию городской среды
- Благоустройство
- Мероприятия
- Сообщества

Проектная группа по развитию туризма
- Богословский горный округ
- Развитие городских достопримечательностей

Проектная группа «Федеральный центр на горе Кумба»
- Спорт
- СМР

Проектная группа по развитию транспорта
- Авиация:
  - Санитарная
  - Региональная
  - АОН
- Трамвай - поезд
- Новые межобъектные сообщения

Проектная группа по развитию медицины
- Федеральный центр профпатологий
- Формирование новых профессиональных траекторий и условий работы шахтеров

Проектная группа по обучению и переобучению
- Новые образовательные программы на базе ССУЗов и ВУЗов СО
- Новые программы переподготовки
- Развитие программ для детей и молодежи
- Партнерские образовательные программы по редким профессиям

Проектная группа по работе с инвесторами
- Продвижение программы и привлечение новых инвесторов
- Сопровождение инвестпроектов
- Инженерно-инфраструктурная поддержка

Все участники нашей команды войдут в Экспертный Совет и проектные группы

Ресурсы

Тип ресурсов	Масштаб	Способ доступа
Кумба		
Земельные участки комплекса (сейчас – земли гослесфонда)	Перевод 6000 га в категорию городских лесов, с дальнейшим изменением назначения земель	Продвижение решения вопроса через Управляющий совет (при участии региональных органов власти)
Водообеспечение комплекса	Плотина на р. Колонга	Инвестор с готовым инфраструктурным решением (ведутся переговоры) + участие ООО «Уральский щебень»
Подъездные пути	Строительство дороги от п. Баяновка и внутренней дорожной сети комплекса	Включение объектов в региональную дорожную программу
Энергообеспечение комплекса	Строительство ЛЭП, Ветроэнергетическая установка	Инвестпрограмма «Тплюс», Привлечение инвестора (ветроэнергетика)
Финансирование строительства якорных спортивных объектов (санно-бобслейной трассы и горнолыжных спусков)	1 очередь – расчистка склонов, установка подъемников, строительство трассы натурбана и горнолыжных спусков, сноупарка 300 млн. руб. 2 очередь – санно-бобслейная трасса, спецсооружений фристайла и сноуборда 350 млн. руб. 3 очередь – разгонно-тренировочный модуль санно-бобслейной трассы 300 млн. руб.	Включение объектов в ФЦП по спорту (при участии профильных спортивных федераций)

СКОЛКОВО
Московская школа управления

Ресурсы

Тип ресурсов	Масштаб	Способ доступа
Кумба		
Объекты для размещения и обслуживания спортсменов и туристов	Создание объектов с ГЧП (эконом вариант), Создание объектов высокой «звездности» и развитие сети объектов местного бизнеса.	Разработка единой концепции объектов туризма и сервиса, фокусное привлечение инвесторов, централизованная координация действий всех инвесторов
Продвижение в спортивной среде	Статус центра олимпийской подготовки межрегионального/федерального уровня 1 этап Открытие школы олимпийского резерва. Статус базовой региональной площадки по санному спорту, фристайлу и сноуборду 2 этап Статус межрегиональной площадки для Свердловской, Тюменской области, ХМАО и ЯНАО 3 этап Федеральный центр подготовки по санному спорту, фристайлу и сноуборду	Принятие принципиальных решений региональным Минспортом и включение мероприятий в региональную программу, Привлечение именитого тренера, Продвижение через «звездных» спортсменов и спортивные федерации региона и РФ
Продвижение в сфере туризма	Статус центра северного туризма федерального и международного значения 1 этап Статус центра Северной природно-рекреационной туристической зоны (региональная стратегия) 2 этап. Статус одного из ключевых турцентров УрФО, участник межрегиональных турпроектов и турмаршрутов 3 этап Североуральск – точка на туристических картах международного уровня	Включение мероприятий в региональные программы и изменения в региональную стратегию. Партнерство с региональными и федеральными туркомпаниями (в т.ч. на основе бренда «Перевал Дятлова»). Экспертная позиция известных людей. Тематические кинофильмы и видеосюжеты. Пресс-туры. Международное сотрудничество.

СКОЛКОВО
Московская школа управления

Ресурсы

Тип ресурсов	Масштаб	Способ доступа
Кумба		
Подготовка персонала в сфере туризма и сервиса	Специализированная программа по 20 специальностям, на 230 человек (сервис по мировым стандартам)	Создание партнерских программ с ССУЗами и ВУЗами при поддержке регионального правительства
Авиация		
Аэродромная инфраструктура	1 этап. Обеспечение условий для взлёта и посадки в дневное время при простых метеоусловиях, по правилам визуальных полетов. 2 этап. Обеспечение условий для взлёта и посадки в ночное время, в сложных метеоусловиях, по правилам полетов по приборам, преобразование в аэропорт местных авиалиний с удлинением ВПП на 600 метров. 3 этап. Инфраструктура для получения статуса аэропорта базирования авиакомпании.	Реализация 1 этапа в партнерстве с аэроклубом и ОК «Русал» 2 и 3 этап - в партнерстве с ОК «Русал», другими бизнес-партнерами и через региональные программы.
Организация авиасообщения	1 этап. Обеспечение полетов санитарной, легкомоторной авиации и региональные перевозки по правилам визуальных полетов. 2 этап. Обеспечение полетов полетов в ночное время, в сложных метеоусловиях, по правилам полетов по приборам.	Привлечение региональной авиакомпании (ведутся переговоры). Вхождение в ФЦП субсидирования региональных авиаперевозок. Инициировать региональную программу поддержки авиаперевозок (опыт Оренбургской области).

СКОЛКОВО
Московская школа управления

Ресурсы

Тип ресурсов	Масштаб	Способ доступа
Авиация		
Спецоснащение для санитарной авиации	2 – 3 мобильных медицинских модуля	Включение в региональную программу
Медицина профпатологий		
База для создания центра	Реконструкция и дооснащение профилактория санатория «Серебряный меридиан»	ГЧП с ОК «Русал», привлечение партнера с высоким уровнем медицинских технологий. Включение в региональную программу здравоохранения.
Формирование профилактики профзаболеваний как регионального приоритета	Формирование новой межотраслевой региональной программы здравоохранения	Совместная инициатива нескольких муниципалитетов и промышленных холдингов, работающих на территории региона
Подготовка медицинского персонала высокого уровня	Специализированная программа по 8 специальностям, на 38 человек (медицина по мировым стандартам).	Создание партнерских программ с ССУЗами и ВУЗами при поддержке регионального правительства

Ресурсы

Тип ресурсов	Масштаб	Способ доступа
Промышленный и событийный туризм (Богословский горный округ)		
База для создания 2 якорных объектов (подземный музей – шахта и завод)	Укрепление и инфраструктурное оснащение шахты (п. Воскресенский). Строительство полноразмерного макета завода на историческом месте (около церкви Петра и Павла)	Включение в региональные и федеральные программы по культуре и туризму. Привлечение бизнес партнеров, в том числе ОК «Русал». Инициатива по признанию объекта наследием ЮНЕСКО и получение поддержки.
Организация экспозиции	Комплектация состава выставочных образцов и закупка выставочного оборудования	Сотрудничество с частными коллекционерами, бизнес-партнерами, включение в региональную программу
Партнерские отношения с соседними муниципалитетами	Создание новых межмуниципальных двух дневных туристических маршрутов. Совместные каналы продвижения. Централизованная координация действий туроператоров. Совместное решение вопросов безопасности, ограничительной и маркетинговой политики	Межмуниципальное соглашение. Создание муниципального агентства по развитию туризма.